**پشت هر موفقیتی، سختی‌هایی بوده و گویا دوران کودکی و نوجوانی شما هم به سختی گذشته است. از آن روزها بگویید.**

از نظر بعضی از دوستانی مثل شما و همکارانم، من در کارم موفق بوده‌ام ولی من خودم را جزء افراد موفق نمی‌دانم. در حایی خواندم زمانی که به انسانی به دنیا می‌آید وظیفه‌اش نیز با او به دنیا می‌آید. ظاهرا من هم با وظیفه‌ای به دنیا آمده‌ام، در کودکی (هفت سالگی) در اثر حادثه دلخراشی در مقابل چشمانم پدرم را از دست داده و از همان زمان طعم تلخ از دست دادن پدر و احساس بار مسئولیت خانواده را حس کردم. در آن دوران -شصت سال قبل- زندگی ها فرق داشت و درک زندگی بسیار دشوار بود، خصوصا برای ما که از اقشار بسیار پایین جامعه بودیم. پدرم کارگر ساختمانی بود و طبعا وضع خوبی نداشتیم بعد از او از دست دادن پدر، مانده بودیم. هفت ساله بودم و با سه برادر از پنج سال تا سه ماه و مادری بیست‌وشش ساله. خوش قرند برترتر بودم بس مسئولیت بیشتری هم طبعا داشتم. خودتان می‌توانید وضعیت خانواده‌ام را حدس بزنید. چهار سال بعد از دست دادن پدرم در سال ۱۳۴۵ ششم ابتدایی را تمام کردم و برای تأمین زندگی ناچار شدم در بازار تهران در چایخانه‌ای به نام چاپ «خرسند» مشغول به کار شدم. چند از چند ماه به دلایلی چایخانه را ترک کردم. ظاهرا در طالع من بود که با مرکب و کاغذ سروکار داشته باشم. در دوازده سالگی، دقیقا پایز سال ۱۳۴۵، دست سرنوشت من را به کتاب‌فروشی آذر مقابل دانشگاه تهران کشاند و کارم را در آن کتاب‌فروشی شروع کردم. از نظر دیگران من بچه نسبتا باهوشی بودم و خوشبختانه فضای کتاب‌فروشی محیل بروز اندک هوشم را می‌داد. سه سال در این کتاب‌فروشی کار کردم. آن زمان در مجموع هشت کتاب‌فروشی و روپه‌روی دانشگاه تهران بیشتر نبود. از اول خیابان فردوزی که با کتاب‌فروشی طهوری شروع می‌شد و به کتاب‌فروشی امیرکبیر، نبش خیابان فخر رازی می‌رسید و حد فاصل خیابان فخر رازی تا خیابان دانشگاه هم فقط کتاب‌فروشی خانه کتاب بود. درواقع می‌توان گفت آغاز نشر و کتاب‌فروشی مدرن در ایران بود. همان‌طور که خودتان هم می‌دانید کتاب‌فروشی و نشر ارتباط دو روی یک سکه‌اند و به مقابل دانشگاه منتقل شد. البته من به پیچاپیچ سال گذشته نکته می‌کنم احساس می‌کنم آن سال‌ها شروع دوره تحول در نشر بود و شاید از خوش‌اقبالی من بود که در این دوره باشم. سه سال در کتاب‌فروشی آذر باقی ماندم و به نام آقای صدری را بردند به قزلقلعه در امیرآباد شمالی. همین جایی که الان میدان میوه است. من و آقای صدری و رحمت دو تا سه ساعت تکه داشتند و هیچ‌گونه سوال و جوابی هم از ما نکردند و آقای نیکدست را مدتی تکه داشتند و مقادیری هم اعتبار را دادند که بدون.

**بنابراین اینکه شما تلاقی معاش داشتید و خانواده‌ای را سرپرستی می‌کردید، موجب شد نتوانید به سمال سایی وارد شوید و انتظاری جز این هم از شما نبود. شما چه تصویری از نشر ایران در آن دوران مثلثه سیاسی در ذهن دارید؟**

مواردی که از روپه‌روی دانشگاه به یاد دارم، مجموعه‌ای از همه اتفاقات بود. مثلا از کنار کتاب‌فروشی‌ها که به مدیریت آقای محمد نیکدست که راه افتاد، یکی از مشاوران پرویز انصاری‌راد بود که نه چپ و نه راست بود. ولی مشاور خوبی برای انتخاب و انتشار کتاب بود. در این مؤسسه با پشتکار و مدیریت آقای محمد نیکدست و مشاورت آقای پرویز انصاری‌راد چقدر کتاب‌های بازرگنی منتشر شد ازجمله کتاب‌های غلامحسین ساعدی، کریم کشاورز، فریدون آدمیت، کتاب‌های عمومی در زمینه‌های هنر معماری، تاریخ و کتاب‌های دانشگاهی؛ در اینجا می‌خواهم ادای دینی به آقای نیکدست بزرگ بدهم که حدود دو سال از مدیریت و کاردانی ایشان در کتاب‌فروشی آذر بهره‌مند بودم و باید اذعان کنم بسیاری از آموزه‌هایم حین همکاری با آقای نیکدست بود. به‌رغم اینکه من همیشه در روشنفکری دست و پنبه نرم داشتم اطلاعات مارکسیست‌ها نبودند. در نتیجه، روپه‌روی دانشگاه هر چه کتاب در باب مارکسیست‌ها بود، من خریدم و هر از گاهی به فروشگاه می‌رفتم و از آنجا با دادو و جنس آشنا می‌شدم. همین‌طور کتاب‌هایی درباره مسائل روز مثل مبارزه با کودتای ۲۸ مرداد و... آمدند.

**درواقع با افزایش دانشجویان و تغییر جغرافیا، صنعت نشر، آسیب‌های اقتصادی را بیشتر سرکداشت و به سمت آموزه‌های سیاسی رفت. این تحلیل را قبول دارید؟**

در این منطقه می‌شود گفت چنین بود. روپه‌روی دانشگاه خس‌وخاشاک خس‌وخال متفاوتی داشت. مثلا زمانی که کتاب‌فروشی‌ها در خیابان شاه‌آباد بودند، چنین خس‌وخاکی نداشتند. می‌توان گفت از زمان کتاب‌فروشی «اندیشه» که متعلق به خانواده احمدی بود، یا کتاب‌فروشی «نیل» تا حدی چنین حال‌وهوایی داشت.

**کیوا شما آدات سمت مذهبی‌ها بود.**

خیر، دست عمومی‌ها بود که مذهبی‌ها را هم شامل می‌شد. تا جایی که به یاد دارم، قبل از انقلاب دست‌نه‌بندی مذهبی و چپی وجود نداشت. کتاب مذهبی هم چاپ می‌شد. اما به کتاب‌فروشی‌های مذهبی و چپی کار نداشتند. چپ‌ها و مذهبی‌ها هم در مقابل کتاب‌های مارکسیستی و کتاب‌های شریعتی را می‌فروختند. مرتضی مطهری، مهدی بازرگان، مرتضی مطهری کلاسیک در قفسه‌ها بود و کتاب‌های مهدی بازرگان را خریداری کردند.

**در خاطرات‌تان اشاره کردید که دوره‌ای بساط کتاب‌فروشی داشتید. و آقایان کامران فانی و خرمشاهی را کتاب‌فروش شما خریدند.**

بله.

**و از همان جا با این اشخاص آشنا شدید. چقدر با هم فاصله می‌داشتید و چطور شد که این رابطه ادامه یافت؟**

خیلی بیش. شش سال، من دو بار در دوره جوانی‌ام بساط کتاب‌فروشی داشتم. چون من اکثر اوقات زاغم و قار داشتم و برخلاف ظاهرم از دریدن مدام در حال جوشیدن هستم. به همین دلیل و شرایط خاص روحیه‌ام نمی‌توانستم برای کسی کار کنم و دلم می‌خواست برای خودم کار کنم. برای همین در دوره‌ای که در فروشگاه سپهر زندگی می‌کردم، یکباره به سرم زد دوباره برای خودم کار کنم و به دوست و مدیر الفبا، کوتفگری که جلوی انتشار چنین کتاب‌هایی را می‌گرفتند! انقلاب که شد ندیم همین نویسندگان چیزی برای گفتن نداشتند. در مورد ساعدی نمی‌شود این را گفت، اما بسیاری از نویسندگان مدعی روشنفکری، وقتی کتاب‌هاشان را که دارایی‌شان در اثر انبار شدن و افزی و بار باران نداشتند، مثلا اگر به کسی فریدون تنکابنی، نسیم خاکسار یا عباس پهلوان را می‌شناسد، یا بسیاری از شاعران و نویسندگان دیگر که البته باعث تأسف است. البته به هر صورت این آثار هم در بررسی اسناد این حیطه جایگاهی داشته و دارند. اما مقصود من این است که این سخت‌گیری‌های دوران شاه باعث این نوع نوشتار و قصه‌ها شده بود. البته من اهد سی سیاسی نبوده و نیستم و نمی‌توانم اظهارنظر سیاسی کنم چون صلاحیت و دانش آن را ندارم اما بعدها متوجه شدیم به علت حماقت‌های آن دوره، بی‌جهت مردم را تحت فشار وحشی قرار می‌دادند.

سال ۵۷ که کتاب‌های جلد سفید جایه می‌شد. در اوایلش فروش‌های خوبی داشت یعنی ما بعد از مدتی بساط را به دانه نمی‌کرد، با وجودی که به‌مراتب این کتاب‌ها دیگر تند تند بود، وقتی مجموعه آثار لنین، مارکس، انگلس و... چاپ می‌شد، دیگه که سالنی دنبال این جور کتاب‌ها می‌رفتند؟ کمااینکه دو سال بعد مردم همان کتاب‌ها را در کارتن با کوپنی دم در خانه می‌گذاشتند و کسی حتی نگاهشان هم نمی‌کرد. اما نباید از سال‌های حدود ۵۰ تا ۵۲ بگذریم. کتاب‌فروشی‌های مقابل دانشگاه رشد کردند و اتفاقی که مهم‌تر نظر نمی‌دانم آن را بیان کردم. پس زمینه‌ای در ذهن این کتاب‌فروشی‌ها بود که عرضا کاسب و کتاب‌فروش نبستند؛ هدف‌هایی در پشت کارشان مشخص بود. نویسنده‌ها و مترجمانی با گرایش‌های مختلف به کتاب‌فروشی‌ها رفت‌وآمد داشتند از نویسنده‌ان نو و ولی و خوازمی و چند نامبر دیگر از این دست بودند. کمکم مقابل دانشگاه توسعه پیدا کرد، دانشگاهی آمدند که همزمان کتاب‌فروشی و ناشر بودند. تعدادی از ناشران نیز از شاه‌آباد آمدند مثل جاویدان و بعضه اصولا بیشتر کتاب‌های عمومی منتشر می‌کردند.

**انتشارات شما با حیمه شروع شد؟**

خیر، انتشارات از سال ۱۳۵۸ - ۱۳۵۹ با چاپ کتاب «کلیدر» شروع شد. ابتدا یکی از دوستانم به نام آقای درخشان با ساد توأدآبادی. نویسنده اثر قرارداد بسته بود و من با ایشان به طور مشترک این کتاب را چاپ می‌کردیم. نام نشرمان هم «نشر پارسی» بود و به صورت مشترک کتاب درمی‌آوردیم. از سال ۱۳۵۸-۱۳۵۹، اولین چاپ‌جلدی «کلیدر» را چاپ کردیم که من مسئول کلیه امور اجرائی چاپش بودم.

**مظفرنامای هنر نسخه «کلیدر» است که جلدهای قرمز داشت؟**

نه. روی جلد اول تصویر نیسرائی بود که برگرفته از صحنه آتشی مارال بود و جلد دوم آن با کلاه‌سی سیاورنگ که نماد است کل‌محمد بود، نقاشی‌ها شاید محمدرضا درخشانی بود. بادم است «کلیدر» چاپ‌جلدی را در ده هزار دوره با قیمت صد و نود و پنج تومان چاپ کردیم.

**جطور با آقای دولت‌آبادی به توافق رسیدید؟**

همان‌طور که گفتم دوست زنده‌یادمان آقای درخشان گفت من با آقای دولت‌آبادی قرارداد بسته‌ام. پس از اینکه آقای درخشان از ادامه شراکت انصراف داد، با توجه به شناختی که آقای دولت‌آبادی از هر دو ما پیدا کرده بود، پس از انصراف و ترک شریکم به‌تدریج جلد پنج تا ده نوشته شد و چاپ‌های بعدی را من منتشر می‌کردم. برای آقای دولت‌آبادی هم در آن زمان فرقی نمی‌کرد. من ایشان را از سال ۱۳۵۶ می‌شناختم. از روپه‌روی دانشگاه که قاه‌گاهی به کتاب‌فروشی پیوند می‌آمدند.

**الان «کلیدر» دست شماست؟**

بله. حدود ۴۲ سال است که مؤسسه ما چاپ می‌کند.

**«کلیدر» کتاب مهمی در تاریخ ادبیات ایران به شمار می‌رود. به‌عنوان ناشر این کتاب، نظرتان درباره آن چیست؟**

به نظرم کتاب «کلیدر» اثر بزرگ و ماندگاری است که تا ادبیات فارسی زنده است «کلیدر» هم به آن پیوند خورده است. «کلیدر» جزء معدود آثاری است که خوشبختانه در زمان حیات نویسنده‌اش، شهرت عالم‌گیر پیدا کرده یا به قول نویسنده بزرگ و زنده‌یاد سیمین دانشور «دولت‌آبادی هنوز زنده است». ولی آثارش مانند آثار شکسپیر منتشر می‌شوند و تاکنون به زبان‌های دیگر هم ترجمه شده است». به نظر می‌آید کسی بخواهد ادبیات ایران را از هر لحاظ شروع کند، ناگزیر باید کتاب «کلیدر» را بخواند.

**شما کتابی از احمد محمود ندارید؟**

متأسفانه خیر. یا اینکه خانواده ایشان حسیل لخنده دوست نزدیک من بود، زمان انقلاب سه، چهار ما بر مترلشان در نارمک هم رفتم تا کتاب‌هایشان را چاپ کنیم، اما بادم نمی‌آید چرا نشد. «همسایه‌ها» را انتشارات امیرکبیر منتشر کرده بود، احمد محمود یکی از شریف‌ترین انسان‌هایی بود که در عمرم دیده‌ام. یکی، دو بار هم با حمید لبخنده به مؤسسه ما مراجعه کرده بودند که متأسفانه بعضی همکارانمان در بنیاد مشکل من را به صورتی مطرح کرده بودند که در آن کارگاه مشغول بوده و تا سال ۵۹-۵۹۰۸ هم در این کارگاه مشغول بوده، اما بعد از شروع کار نشر این کارگاه را به برادرانم واگذار کردم. از زمانی که کار اینجکس می‌کردیم، به نظرم کار فرهنگ لغت خیلی خوب بود، تیراژهای زیاد خوبی فرهنگ‌های خارجی که به صورت افست منتشر می‌شد. در آن روزها مهم‌ترین مشتری ما انتشارات بروخیم بود که دیگه‌نشری‌های حیسم را چاپ می‌کرد. صحافی ما تا پاییز ۱۳۵۸ دایر بود. به خاطر چندین سال کار با انتشارات بروخیم و صحافی کتاب‌های این ناشر به طور اتفاقی، با وصی زنده‌یاد سلیمان حیسم آشنا شدم. وقتی صحافی می‌کردم به صرافت افتادم که کاری که به صورت دریافت اجرت حق‌العمل کاری باشد همیشه در معرض خطر است. یک روز هست، یک روز نیست و به نظرم آمد این کار برای من مناسب نیست و باید کاری داشته باشم که خودم تکلیف‌کننده‌ای باشم و چه کاری بهتر از چاپ فرهنگ‌های حیم. همیشه «کلیدر»، برایم همانند فرزندم می‌ماند و احساس من به «کلیدر» کمتر از نویسنده این اثر نیست و به نظرم هر دو در مانیی این اثر ارزشمند تمام تلاش را کرده‌ایم. پس طبعا نویسنده این حیس احساسی نسبت به اثری داشته باشد و وزن آن مهم نیست، اما به شباهت و بسیاری از شاعران و نویسندگان دیگر که البته باعث تأسف است. البته به هر صورت این آثار هم در بررسی اسناد این حیطه جایگاهی داشته و دارند. اما مقصود من این است که این سخت‌گیری‌های دوران شاه باعث آن نوع نوشتار و قصه‌ها شده بود. دانش آن را ندارم اما بعدها متوجه شدیم به علت حماقت‌های آن دوره، بی‌جهت مردم را تحت فشار وحشی قرار می‌دادند.

**ایده فرهنگ‌نویسی با فرهنگ‌نامه چطور به ذهنتان رسید؟ کمتر پیش می‌آید ناشری سراغ این نوع کار برود چون کار سخت و زمان‌بری است و سرمایه‌ای که برای این کار می‌گذارید مدت زمان برگردد.**

که برنگشت؛ این دقیقا از کجا شروع شد. زمانی که کار نشر هر دوی‌مان کارکه صحافی کاسب داشتم و در کارهای دیگر هم سرکی می‌کشید. در عین اینکه کارگاه صحافی داشتم سرمایه‌ای نداشتیم چون با کارگاه صحافی به طور مشترک جلد یک و دو «کلیدر» را که در بیاید کار بچه بود، چاپ می‌کردیم؛ یعنی نشر را مزمزه می‌کردیم. سال ۱۳۵۸-۱۳۵۹، به طور مستقل تحت عنوان نشر «پارسی» جلد یک تا چهار را درآوردیم. در آن زمان آرام‌آرام حرفه نشر را شروع کرده بودم، اجازه بدهید باز نقبی به گذشته بزنم.

در مرحله دوم از بساط کتاب‌فروشی‌ام، کار ایندکس را از دوستی یاد گرفتم. آن زمان فقط دو کار ایندکس را انجام می‌دادند که یکی از آن‌ها ایندکس فارسی‌ها بود که من به این حرفه وارد شدم. از حدود سال ۱۳۵۱، ۱۳۵۲ بود. به‌تدریج ایندکس‌های دیگری هم به رویه‌روی دانشگاه اضافه شد؛ انتشارات انجوزایی، آگاه، نیل، جاویدان و... آمدند.

**کتاب «زمان» کی آمد؟**

«زمان»، در حدود سال‌های ۱۳۴۶-۱۳۴۷ باساژ کوچکی در خیابان نادری نزدیک هتل نادری بود که بعدا آمدند به خیابان انقلاب کتاب‌فروشی این‌بسته‌ا. از مرحوم ابراهیم رمضانی، ذکر خیری کنم که در جنوب شرقی میدان مجلس بودند، و متأسفانه به کارشان ادامه ندادند و در میدان ۲۵ شهریور (هفت‌تیر) مغازه‌ای دایر کردند ولی رو به نابودی. انتشارات امیرکبیر کتاب‌ها و امتیازات کتاب‌هایشان را خریداری کردند. «نیل»، هم از نبش کوچه رفاهی، در میدان مخابرات‌وله و «سیمهر» هم از خیابان ملت به خیابان انقلاب آمدند. درواقع این کتاب‌فروشی‌ها آرام‌آرام به خیابان انقلاب کوچ کردند. ولی باز به یادم نیست کی. شاید حرکتی صنفی و کسب‌وکاری. به خاطر افزایش تعداد دانشجوها و خرید کتاب. رویه‌روی دانشگاه کم‌کم تبدیل به بورس کتاب شد به گونه‌ای که تا سال ۱۳۵۴-۱۳۵۷، شاید حدود بیست‌وپنج تا سی کتاب‌فروشی مقابل دانشگاه بود. بعد از مدتی اینها باتوق کلای فرهنگی و سیاسی آرام‌آرام جو رویه‌روی دانشگاه سیاسی شد. سال ۱۳۵۶-۱۳۵۷، عدای شروع به چاپ همه‌گونه کتاب‌های مارکسیستی، انواع گروه‌های چپ انقلابی و مذهبی از همه گروه‌ها کردند و جو رویه‌روی دانشگاه دیگ داشت کاملا سیاسی می‌شد.

**در اوایل انقلاب تلقی‌ای وجود داشت که می‌گفت کسانی که تفکرات مارکسیستی دارند در کتاب‌فروشی‌های رویه‌روی دانشگاه دست بالا را دارند. آیا این تلقی درست است؟**

خیر، همه گروه‌ها بودند.

**به نظرتان این تفکر از کجا شکل گرفت که جو حاکم دست مارکسیست‌هاست؟ این‌طور تلقی می‌شد که اگر نویسنده‌ای تودهای نباشد یا گرایش چپ نداشته باشد، بعید است که کتاب‌هایش بتواند چنین پشت‌وپرتی به کتاب‌فروشی‌های رویه‌روی دانشگاه داده باشد.**

بله، تنا حدودی چنین مسوری بود. بهتر است به جای چپ بگویم جس‌وحال رونشفکری. یادم است انتشارات بهی‌ها که مدیریت آقای محمد نیکدست که راه افتاد، یکی از مشاوران پرویز انصاری‌راد بود که نه چپ و نه راست بود. ولی مشاور خوبی برای انتخاب و انتشار کتاب بود. در این مؤسسه با پشتکار و مدیریت آقای محمد نیکدست و مشاورت آقای پرویز انصاری‌راد چقدر کتاب‌های بازرگنی منتشر شد ازجمله کتاب‌های غلامحسین ساعدی، کریم کشاورز، فریدون آدمیت، کتاب‌های عمومی در زمینه‌های هنر معماری، تاریخ و کتاب‌های دانشگاهی؛ در اینجا می‌خواهم ادای دینی به آقای نیکدست بزرگ بدهم که حدود دو سال از مدیریت و کاردانی ایشان در کتاب‌فروشی آذر بهره‌مند بودم و باید اذعان کنم بسیاری از آموزه‌هایم حین همکاری با آقای نیکدست بود. به‌رغم اینکه من همیشه در روشنفکری دست و پنبه نرم داشتم اطلاعات مارکسیست‌ها نبودند. در نتیجه، روپه‌روی دانشگاه هر چه کتاب در باب مارکسیست‌ها بود، من خریدم و هر از گاهی به فروشگاه سپهر می‌رفتم و از دادو جنس آشنا می‌شدم. همین‌طور کتاب‌هایی مثل آن‌ها را خریدم که عرضا کاسب نبودند و به خاطر مرض‌هایی که از ایشان آموختم، همیشه نسبت به ایشان احساس دین می‌کنم، به ایشان گفتم می‌خواهم دوباره کتاب بساط کنم. در آن زمان با شخصی به نام جعفر حیدری روپه‌روی سینما دیانا، ضلع جنوبی خیابان شاه‌رضا (انقلاب) مشارکت کردم. تقریبا مقابل کفاشی وطنی که هنوز هم هست و همین‌طور بانک تجارت فعلی. دیگر روی زمین بساط کتاب پهن نمی‌کردم، کیوسک جعبه‌مانندی به طول دو متر و عرض یک متر درست کردم و به زمین نصب کردم، که یک بار شهرداری آمد و آن را کند و برد و با انبانی و درخواست پس گرفتم و دوباره نصب کردم و تا مدت‌ها بود، و آشنایی‌ام با آقای قانی و خرمشاهی از آنجا شروع شد. آن کیوسک حال‌وهوای مغازه را داشت، شب در آن را می‌بستم و می‌رفتم. شخصی به نام آقای رضا علوی مشتری من بود که او نیز دوستان آقای قانی و خرمشاهی بودند. این صحبت مربوط به سال ۱۳۵۰-۱۳۵۱ است. روزی آقای علوی به همراه آقای قانی و آقای خرمشاهی پیش من آمدند، هر دو بسیار جوان بودند؛ آقای خرمشاهی شاید آن موقع دانشجو و حدود بیست‌وچهار ساله بود، آقای قانی هم همان‌طور. کم‌کم مشتری و بعد هم دوست شدیم و این دوستی همچنان ادامه دارد. شاید چندان همدیگر را نبینیم اما این آشنایی و رابطه دلی از آنجا شروع شد و همچنان هم باقی است.

**تجربه جالبی است، کسانی که از شما کتاب می‌خریدند بعدها صاحب‌نام شدند و سپب گسترش کار شما بین نخبگان، اهل فکر و روشنفکران شد. از طرفی با خوانندگان عام کتاب نیز تجربه دارید. برای یک ناشر مهم‌ترین ویژگی ارتباط با عامه مردم است. حال وهوای خوانندگان آن روز چطور بود و با امروز چه تفاوت عمده‌ای داشت؟**

بسیار خوب. اصلا قابل قیاس نیست.

**و این برخورد مستقیم چقدر در فروش شما مؤثر بود؟**

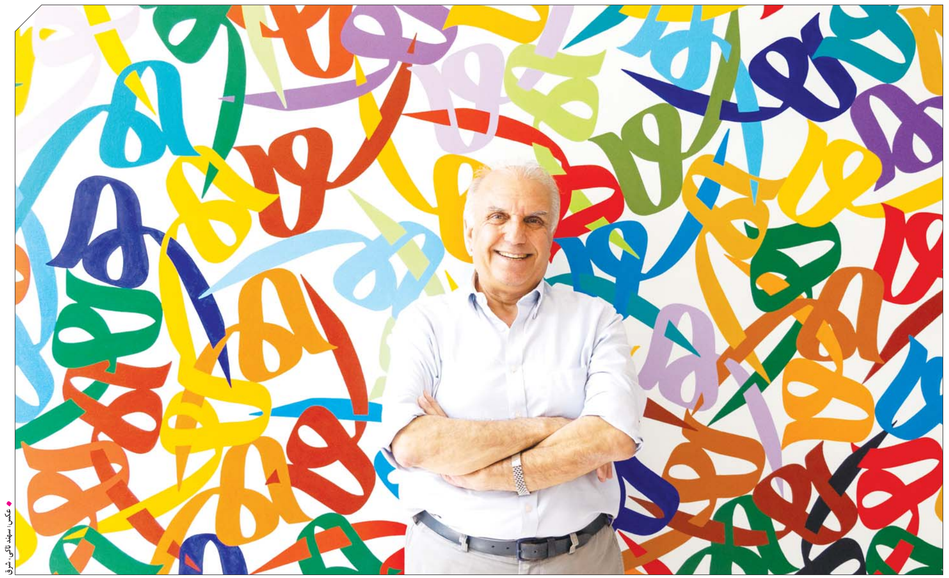
خیلی مؤثر بود. در هر دو دوره‌ای که بساط داشتم رشد را در خوانندگان می‌دیدم. در دوره‌های اول و دوم بساط‌فروشی‌روی زمین، کتاب‌های صمد بهرنگی، مثل «کچل کفترباز» و «الدوز و کلاغ‌ها»، «ماهی سیاه کوچولو» و... بود. اکثر حرف‌های ویژه‌ای در این کتاب‌ها بود که دیگران نباید بفهمند. شاید آن زمان سطح درک سیاسی جامعه به این صورت بود، یا کتاب‌های نسیم خاکسار، آثاری مثل «هرزه‌گاه ماجراجو» و از این قبیل کتاب‌ها و نویسنده‌ها. همان‌طور که گفتم از سال چهل‌وهفت به کار در فروشگاه‌های بزرگ پرداختم و برای همین حدود سه سال هیچ ارتباطی با مقابل دانشگاه نداشتم. سپس از سال ۵۰ دوباره به مقابل دانشگاه برگشتم. به خاطر فضای بسته‌ای که در دوره شاه بود که به شدت جلوی انتشار کتاب‌ها را می‌گرفتند، عطش بی‌حدی در مردم ایجاد شده بود. عطش برای کتاب‌هایی که گفتم مثل صمد بهرنگی، نسیم خاکسار، تنکابنی، یا بعضی کتاب «هرزه‌گاه ماجراجو» که مثلا نام فهرمان داستانش «هرزه» بود که برگشت می‌شد «هرزه» که تداعی‌کننده خسرو روزبه بود؛ کتاب‌هایی با این‌گونه ایهام‌ها و آن‌همه حسین خاسمای گفتم می‌خواهم برای خودم کار کنم. ایشان انسان بسیار خوبی بودند و به خاطر درس‌هایی که از ایشان آموختم، همیشه نسبت به ایشان احساس دین می‌کنم، به ایشان گفتم می‌خواهم دوباره کتاب بساط کنم. در آن زمان با شخصی به نام جعفر حیدری روپه‌روی سینما دیانا، ضلع جنوبی خیابان شاه‌رضا (انقلاب) مشارکت کردم. تقریبا مقابل کفاشی وطنی که هنوز هم هست و همین‌طور بانک تجارت فعلی. دیگر روی زمین بساط کتاب پهن نمی‌کردم، کیوسک جعبه‌مانندی به طول دو متر و عرض یک متر درست کردم و به زمین نصب کردم، که یک بار شهرداری آمد و آن را کند و برد و با انبانی و درخواست پس گرفتم و دوباره نصب کردم و تا مدت‌ها بود، و آشنایی‌ام با آقای قانی و خرمشاهی از آنجا شروع شد. آن کیوسک حال‌وهوای مغازه را داشت، شب در آن را می‌بستم و می‌رفتم. شخصی به نام آقای رضا علوی مشتری من بود که او نیز دوستان آقای قانی و خرمشاهی بودند. این صحبت مربوط به سال ۱۳۵۰-۱۳۵۱ است. روزی آقای علوی به همراه آقای قانی و آقای خرمشاهی پیش من آمدند، هر دو بسیار جوان بودند؛ آقای خرمشاهی شاید آن موقع دانشجو و حدود بیست‌وچهار ساله بود، آقای قانی هم همان‌طور. کم‌کم مشتری و بعد هم دوست شدیم و این دوستی همچنان ادامه دارد. شاید چندان همدیگر را نبینیم اما این آشنایی و رابطه دلی از آنجا شروع شد و همچنان هم باقی است.

**تجربه جالبی است، کسانی که از شما کتاب می‌خریدند بعدها صاحب‌نام شدند و سپب گسترش کار شما بین نخبگان، اهل فکر و روشنفکران شد. از طرفی با خوانندگان عام کتاب نیز تجربه دارید. برای یک ناشر مهم‌ترین ویژگی ارتباط با عامه مردم است. حال وهوای خوانندگان آن روز چطور بود و با امروز چه تفاوت عمده‌ای داشت؟**

بسیار خوب. اصلا قابل قیاس نیست.

**و این برخورد مستقیم چقدر در فروش شما مؤثر بود؟**

خیلی مؤثر بود. در هر دو دوره‌ای که بساط داشتم رشد را در خوانندگان می‌دیدم. در دوره‌های اول و دوم بساط‌فروشی‌روی زمین، کتاب‌های صمد بهرنگی، مثل «کچل کفترباز» و «الدوز و کلاغ‌ها»، «ماهی سیاه کوچولو» و... بود. اکثر حرف‌های ویژه‌ای در این کتاب‌ها بود که دیگران نباید بفهمند. شاید آن زمان سطح درک سیاسی جامعه به این صورت بود، یا کتاب‌های نسیم خاکسار، آثاری مثل «هرزه‌گاه ماجراجو» و از این قبیل کتاب‌ها و نویسنده‌ها. همان‌طور که گفتم از سال چهل‌وهفت به کار در فروشگاه‌های بزرگ پرداختم و برای همین حدود سه سال هیچ ارتباطی با مقابل دانشگاه نداشتم. سپس از سال ۵۰ دوباره به مقابل دانشگاه برگشتم. به خاطر فضای بسته‌ای که در دوره شاه بود که به شدت جلوی انتشار کتاب‌ها را می‌گرفتند، عطش بی‌حدی در مردم ایجاد شده بود. عطش برای کتاب‌هایی که گفتم مثل صمد بهرنگی، نسیم خاکسار، تنکابنی، یا بعضی کتاب «هرزه‌گاه ماجراجو» که مثلا نام فهرمان داستانش «هرزه» بود که برگشت می‌شد «هرزه» که تداعی‌کننده خسرو روزبه بود؛ کتاب‌هایی با این‌گونه ایهام‌ها و آن‌همه



عکس: سعید کاکی، شرق

**همکاری با آقای باطنی و علی‌محمد حق‌شناس حتما فرصت خوبی برای شما بوده. گرچه گفتید که با توجه به شرایط مالی شکننده‌ای که داشتید، آن دوره سخت گذشته است. به هر حال، با اینکه زنده‌یاد باطنی و حق‌شناس چهره‌های مهم و بزرگی هستند اما کار فرهنگ با همان آثار مرجع کار بزرگ و زمان‌بری است.**

بله دوره سختی بود. کاملا درست است، کار فرهنگ دقیقا مثل بافت قالی است. ما چندین نوع قالی داریم. اما هرکدام در مدت‌زمان متفاوتی بافته می‌شوند. فرض کنم‌ارزش که اصطلاحا حریسگه گفته می‌شود سریع بالا می‌آید؛ ظرف دوه ماه می‌توان خرسکی دوازده متری را بافت و تمام کرد. اما به این سادگی نمی‌توان فرش دوازده متری ابریشمی بافت. کار تدوین فرهنگ لغت را دقیقا می‌شود به قالی‌بافی تشبیه کرد و اگر کارهای فنی و علمی باشد همان فرش ابریشم است. در فرهنگ، هر لغت مربوط به حوزه‌های مختلف است؛ یک لغت مربوط به جامعه‌شناسی، لغت بعدی مربوط به فیزیک، پزشکی و... است. تالیف فرهنگ علاوه بر اینکه کار سختی است، کاری بنیادی است. قبل از اینکه وارد حوزه فرهنگ شویم، آثار غیرفرهنگی نیز جالب می‌کردیم. اما آرام‌آرام به این نتیجه رسیدیم که بهتر است فقط همین رشته را دنبال کنیم. چون این حوزه آن‌قدر دامه‌دامن وسیع است که ناشر می‌تواند در همین حوزه دوام بیاورد و توسعه پیدا کند. من از ابتدا کتاب مرجع را برای ناشر به کارخانه نمی‌آورم. آن‌هایی که من از ابتدا کتاب مرجع آهن سرمایه‌گذاری سنگین نیاز دارد و زمان‌بر است. داشتن ذوب آهن به‌تنهایی زیان‌ده است. اما ضایعات جانبی آن سود ایجاد می‌کند. درواقع کارخانه‌های آلومینیوم‌سازی، ریخته‌گری، ساختمان‌سازی و غیره‌ای که کنار ذوب آهن راه می‌افتند، سودآور هستند. برای ما هم خود پروژه فرهنگ پویا که سی سال در این مؤسسه زمان برد، سود آن‌چنانی ندداشت اما کتاب‌هایی که از درون این فرهنگ‌ها استخراج و منتشر شدند، سود‌آور بودند، مانند فرهنگ‌های جانبی که از سال ۱۳۶۴ تا ۱۳۹۲ طول کشید و ما خیلی به فروش آنها امید بسته بودیم. ولی آمدن اینترنت و همگانی شدن آن تمام محاسبات ما را به هم زد. در نتیجه ارزش وارزندگی مردم نشده بود. شاید الان «فرهنگ معاصر» یکی از بزرگترین ناشران ایران بود. چون تیراژهای ما بسیار بالا بود. خودمان چایخانه و صحافی تاسیس کردیم، چون صحافی‌ها نمی‌توانستند در زمان‌های مشخص و به‌موقع کتاب‌ها را آماده و برسانند. به طور پیوسته رو به توسعه بودیم. سال ۱۳۶۰ خودم به‌تنهایی کار را شروع کردم، اما به‌زودی با توسعه کار نیرو آوردیم. اولین فردی که شروع به کار با ما کرد، خانم زهره صادقی به‌عنوان حسابدار بودند چون همیشه معتقد بودم از نظر مالی باید بدانیم چه می‌کنیم. با توجه به توسعه کارمان در سال ۱۳۹۰ براساس فهرست افراد بیمه‌شده‌مان حدود صدوبیست، سی نفر بود که بخش عمده‌ای از آنها در واحد پژوهش مؤسسه مشغول بودند؛ زنده‌یادان آقایان حق‌شناس، باطنی، صدری افشار و کریم امامی و دکتر حسین سامعی، خانم انتخابی، استاد رومین پاکباز، محمدرضا یارسایر و خیلی‌های دیگه که ذکر اسامی آنها طولانی است که برای ما هزینه‌های سنگینی داشتند.

**کار شما ازلحاظ گستره و کیفیت، شبیه به کار مؤسسات دولتی در غرب بود.**

دقیقا. وقتی کم‌کم تا حدی به این کار احاطه پیدا کردیم، فکر کردم شاید دولت ما را دیگ کند که مملکت بابا تشکیلات فرهنگ‌نویسی داشته باشد، آن‌هم نه یک مؤسسه بلکه چندین مؤسسه. غافل از اینکه اینجا دل کسی برای فرهنگ نمی‌سوزد و دلی در کوه آب نیست. خود من از فرهنگ و رفتار حاکمان ممکنمان اطلاع زیادی نداشتم که اینکه هنوز هم اداره کل و کتاب و نمی‌کنیم. مثلا می‌گفتیم خوب است که فرهنگ انگلیسی به فارسی جدید یا سایر فرهنگ‌ها را داشته باشیم. خیلی آرمانی به موضوع می‌نگریم. در هیچ‌یک از پروژه‌ها حساب نکردیم که آیا دولت هزینه کتاب‌ها فروش نرفت، چه کنیم. وپاست چهارم فرهنگ پویای دکتر باطنی و تبدیل شد سال زمان برد. سه‌چهار سال طول کشید تا چاپ و منتشر شد. هزینه‌های پویا سی سال زمان برد. نسخه اول پروژه هنر یک جلدی ما دوالمعارف هنر سه جلدی دوازده سال زمان برد و هم اینکه آن اثری که در دولت پژوهش مؤسسه ما تهیه، تدوین و تألیف شد، هار جزئین سال زمان. سرمایه سنگین و عمر پژوهشگران ما را صرف کار کرد.

**انتشار کار محیا کیاهان دارویی و معطر چند سال زمان برد؟**

کتاب کیاهان را نمی‌شد در مؤسسه دراورد. آقای مظفریان که در حوزه کار خودش، محقق درجه یکی هستند و برخی از پروژه‌های ما نیز با بعضی دیگر را با همکاری دانشگاه‌ها و مراکز علمی تهیه می‌کردند.

**این حرکت در نهایت حرکتی ملی باشد.**

قطعا این کارها کارهای ملی است که اصولا دولت‌ها باید انجام دهند اما در این کشور اکثر این کارها را ملت انجام می‌دهد و دولت پیشران نظیر است. بدون هیچ‌گونه حمایتی که واقعا تأسف‌آور است. من به این گفته ونکوک وفادارم که می‌گوید «در کوشه‌ای بنشین و کارت را انجام بده». بگذار اینجان‌ای را در قضاوت کنند». ما اهل جر و جنجال و سمپتار نبودیم. زمان جنگ، در دفتر اولیه‌مان، وقتی موشک و بمب می‌انداختند، به زیرزمین می‌رفتیم و آژیر سبد که به صدا درمی‌آمد، همه برمی‌گشتیم و به کار خودمان ادامه می‌دادیم. در آن دوره، همه به صدا درمی‌آمد، همه برمی‌گشتیم و به کار خودمان ادامه می‌دادیم. در آن دوره، همه به صدا درمی‌آمد، همه برمی‌گشتیم و به کار خودمان بودند. اما من کتاب برای آمریکا می‌فرستادم و دلار دریافتی آن را صرف کارهای پژوهش می‌کردم. اینها را می‌گویم چون کار به سرانجام رسیده. بیش از صدوبیخاه هزار صفحه کتاب مرجع منتشر کرده‌ایم. مقایسه کنید با سال‌های قبل از انقلاب، اگر لغت‌نامه دهخدا و فرهنگ معین را مستثنا کنیم با قاطعیت می‌گویم که تا حد سال آینده هم کسی با تمامی نداری‌اش این حجم از کتاب مرجع در حوزه‌های مختلف را در این سطح از دقت علمی انجام دهد. این یک کارنامه افتخارآفرین و اتفاقی تاریخی بود. البته من ادعایی ندارم، شاید فکر کردم می‌توانم کاری انجام دهم و دنبالش رفتم و البته به این کار هم